4. 5S활동 진단

TPM컨설턴트/품질기술사 권 오 운

4.1 진단 목적

진단을 통하여 5S활동이 당초의 목적에 맞도록 추진되고 있는가를 파악한 후 우수 사례는 발굴, 홍보하고 미흡한 사항은 지도·지원을 함으로서 5S활동의 조기 정착 및 최상의 상태를 유지관리하는데 그 목적이 있다.

4.2 진단 구분

5S진단은 다음과 같이 각 분임조(과)의 자체진단과 5S추진위원회의 정기진단으로 구분하여 실시된다.

① 자체진단 - 부서, 과, 분임조 자체에서 자발적으로 스텝마다 혹은 정기적으로 실시하는 진단

② 정기진단 - 모든 분임조(과)에 대해 스텝종료시나, 정기적으로 진단함으로써 전분임조가 일관된 5S활동을 추진하기 위하여 실시하는 진단.

4.3 진단실시 방법 및 절차

5S진단 실시 방법 및 절차는 다음의 순서로 이루어 진다.

▶ 순서1 : 진단위원회 구성

▶ 순서2 : 발표 - 발표자는 분임조장이 하고, 발표내용은 활동실시사항, 유지관리사항, 개선활동사항 등을 대상으로 발표한다.

▶ 순서3 : 추진자료진단 - 정리, 정돈, 청소, 청결에 따른 각 스텝별 추진자료 혹은 생활화단계에서는 유지관리자료를 대상으로 진단한다.

▶ 순서4 : 현장진단 - 담당구역에 대한 5S측면의 현장개선 및 관리상태를 진단하도록 한다.

▶ 순서5 : 진단후 강평 - 진단위원장이 강평하되, 되도록 격려의 장이 되도록 유도하고, 개선요망되는 점이 있으면 지도적 입장에서 강평하도록 한다.