

설비효율 저해 중요 로스별 개별개선 활동방안

TPM 컨설턴트/ 품질기술사 권 오 운

로스구분	개선 포인트	가공성 지표 향상 대책
SD 로스	계획휴지 로스 단축	* SD공사, 정기보전의 단축 방안 설계 및 추진
	비계획 로스 단축	* 정전, 용수중단, 화재, 불가피 등을 대비한 비상관리 체계의 수립
생산조정 로스	판매량 신장화	* 수주부족에 의한 생산중단을 감소시키기 위한 영업의 활성화 추진
	자재부족 방지	* 자재관리의 합리화로 자재결품 방지 추진
고장정지 로스	강제열화의 예방	* 기계가 마모되는 부분을 찾아서 조치 * 5감을 통한 문제의 발견능력을 키움
	기본조건의 준수	* 청소, 급유, 더궐기의 습관화 * 기본조건유지 필요성의 교육 * 방법 및 기본조건 실행방법의 개선
	바른 사용조건 유지	* 작업표준의 준수 * 과부하 운전의 배제
	보전품질의 향상	* 수리방법의 기능 및 기술향상 - 보전작업의 표준화(점검, 정비표준) - 보전작업시간 단축을 위한 작업방법 연구 - 환경개선(열, 환기, 분진, 발판, 조명)
	응급조치 배제	* 문제발생의 근원을 찾아 해결 * 현장에서 발생된 상태를 철저하게 확인
	설비의 약점개선	* 발생원인, 사전징후의 예측, 대책수립을 철저하게 하여 동일·유사 설비에의 동종사고 예방
	프로세스고장 감소	* 누설, 넘침, 막힘, 조작미스 등 프로세스 개선 및 운용능력의 향상 추진
절삭기구 로스	교환시간과 파손 대책	* 절삭기구 교환시간 단축 개선 * 절삭기구의 팁 파손 대책 추진
규격교환 · 준비조정 로스	치공구, 교체부품의 정밀도	* 오차를 줄여 나간다 - 수치화를 통한 정량화
	표준화	* 기존의 통일, 측정방법, 수치화를 통한 기준 설정 * 조정작업을 조절화로 함
초기 로스	작업조건의 준수	* 작업조건의 안정화 * 정비능력의 향상 * Operator의 운전기능 향상
잠깐정지 · 공운전 로스	현상을 명확히 파악	* 스케치를 통한 현장에서의 PM분석 * VTR 등을 통한 Slow Motion으로 분석
	미결함의 시정	* 작은 문제에 관심을 갖고 개선 - 기계표면의 청소불량, 흠 등
	최적조건의 파악	* 최적작업조건의 준수 - Air, Oil압력, 주유상태, 진공도, 가동시간 등
속도저하 로스	표준의 명확화	* 설계사양과 현재의 차의 확인 * 설계사양속도유지를 위해 문제의 도출 * 그 이상의 속도를 내기 위해 개선추진
	정상생산 로스 감축	* 플랜트의 Start, Stop, 원료전환 등의 표준화로 속도 손실을 줄이도록 강구
	비정상생산 로스 감축	* 플랜트의 정기보전 혹은 예지보전으로 저부하 운전의 발생을 방지
공정불량 로스	만성적인 불량현상의 명확화	* 원인을 규정치 않고 관련 요인에 대한 모든 대책강구 * 현상을 충분히 검토 * 요인 등을 재검토 * 요인 등에 숨어 있는 결함요인, 검토방법 점검