가

TPM /

원가구성		관련 지표	도 구	원가절감 방향	원가절감 대책	중요도 분석		
재료비	재료회수율 재료비 절감액	재료비저감	재료비저감	불량재료의 절감	수입검사체제 확립 제품분석으로 자재절약 VA/VE로 자재기능향상, 원가절감			
				재료 취급 및 이송 개선 불량재료의 발생방지	설계 미스방지 제품도면변경 Rule화 제품설계 표준화			
				구매시방서 체제 확립 불용재료의 발생방지	품질절화방지 과잉발주 및 잔량발생 방지			
				謬발주에 의한 사정재고 방지				
				구매 가격 인하교섭	구매 가격 절충 구매 방법 개선 신규구매선 개혁			
				외주 가공단가의 저감	외주 가공단가의 선정 협력사의 선정 및 평가 협력회사 지도육성			
노무비 및 경비	(1차 지표) 인시당 생산량 설비종합효율 노무비 절감액 경비 절감액 (2차 지표) 간접율 시간가동률 성능가동률 공정불량률	직접부문 효율화	직접부문 효율화	여유인원의 유효활용	부하(Load)계획의 충실 다기능화 추진			
				생산면에서의 자재원가절감	공정불량률 감소 제품불합격률 감소			
				준비작업공수저감 가공공수저감	내준비작업 및 외준비작업 개선 공정분석 작업분석 동작분석 및 낭비작업의 배제 Skill향상으로 다기계 및 다공정담당 시간분석 공수 및 여력관리 Pool Proof 라인밸런스 분석			
				생산효율화 저해 16대 Loss제거로 설비종합효율, 노동생산성 증대	설비고장 감소 공정 트러블 감소			

원가구성		관련 지표	도 구	원가절감 방향	원가절감 대책	중요도 분석			
노무비 및 경비		직접부문 효율화	직접부문 효율화	생산효율화 저해 16대 loss제거로 설비종합효율, 노동생산성 증대	작업준비 · 조정시간 감소 규격교환시간 감소 잠란정지시간 감소 속도적하 개선 공정불량 및 재가공 감소 초기수율 증대				
				설비투자 회수 증대	TPM에 의한 유휴설비 방지화 및 감가상각기간 연장 가공공수의 절감	투자설비의 100% 활용화 유휴설비의 개량보전으로 상각기간 연장 3D작업의 자동화로 생산성 증대 설비의 설계상 약점 개선 치공구 및 금형 개선			
				물류코스트 관리	사내물류비 저감	사양불일치로 방지 · 사정화 방지 물류의 흐름분석에 의한 레이아웃 개선 운반공정분석 및 취급작업 배제 재료 및 부품보관 개선			
				예산관리	합리적 예산운용으로 경비절감	소모품비 절감 통신비 절감 도서인쇄비 절감 차량관리비 절감 회의비절감 식물자재의 5S철저로 간담방지			
				자원 및 에너지 절약	사무 효율화에 의한 인력절감	판매업무의 효율화 설계업무위 효율화 지원업무의 효율화			
					사무 자동화에 의한 인력절감				
					기술혁신과의 결부로 노동력절감				
					보유설비(유휴설비)의 유효 활용	유휴설비의 보전으로 100% 활용 유도			
					예비품의 유효 활용	예비품의 정비 수리 철저히 반복 사용 보수 자재의 정확발주로 사정재고 방지			
					에너지 절약	전력비 절감 증기 사용 절감(연료대 절감) 유지류(OIL) 사용절감 공업용수 사용절감 공기 조화 시스템의 합리적 운용			