

6.4 계획보전을 성공시키는 7가지 열쇠

1. 공정.라인별 로스분석에 의해, 설비에 관한 정보를 기록.수집할 것.

왜냐하면	생산성 향상 활동에 저해요인이 되고있는 설비의 불합리에 기인하는 것이 어느정도 발생하고 있는지, 로스의 발생을 COST로 평가하는 것에 의해 설비의 비중을 알수가 있다. 또 설비별로 모든 기록을 바르게 기록.분석.해석한 DATA의 축적이 중요해진다. 설비 차트를 만든다.
------	---

2. 설비의 기능.구조.SYSTEM.공정의 흐름 등 - 기본적인 지식을 배우고 숙지할 것.

왜냐하면	설비를 알기전에 라인.공정.제품의 가공 SYSTEM을 알지않으면 안된다. 제품의 가공,조립을하는 설비의 역할.성능.능력.기능.구조.부품.구성요소라든지,원리들을 메인テナンス,엔지니어는 의외로 알지 못한다. 이것을 배우고 프로세스의 조립을 아는일이 기본이며 기초가 된다.
------	--

3. 현상을 바르게 파악해서 발생원이 되고 있는 궁극적인 원인을 철저하게 파헤친다.

왜냐하면	현상은 누구라도 알수있지만,같은 원인이라도 때.경우.TIMING에 따라 현상은 항상 다르다. 우선 현상을 다면적으로 관찰하여 모든 현상을 세밀하게 보는일이 원인추구의 제일보가 된다. 6W2H에 따라 철저하게 기록한다. 그리고 왜왜분석을 활용하여 원리.원칙에 입각해서 참원인을 물리적으로 안다.
------	---

4. 기능부품.요소부품에 대해서 기본사용조건으로 바람직한 모습을 알고 현상과의 차이분석

왜냐하면	설비의 고장은 부품의 기능정지.저하로 발생하고 있지 설비전체가 고장을 일으키는 일은 없다. 설비를구성하고 있는 기능.요소부품에 대해 본래의 바람직한 모습.사용법을 알지 않으면 안된다. 요소부품은 일정한 정해진 조건하에서,기능 하게끔 되어있다. 성립조건의 결여내용을 분석한다.
------	---

5. 설비보전으로서의 기본적인 지식.기능을 습득하여 MAINTENANCE SKILL 향상에 노력한다.

왜냐하면	설비고장의 대부분은 인간이 고의로 파괴하고 있다고 까지 할 수 있다. 설비의 바른사용방법, 바른정비,점검에 의해 열화.마모부분을 조기에 발견복원하면 고장이 발생하는 일은 없다. 설비의 유지조건이 없기 때문에 고장이 난다. MAINTENANCE ENGINEER의 수리.가공.점검의 SKILL을 향상시키는 일이 중요하다.
------	--

6. ENGINEER는 항상 개선 THEME를 가져 문제의식을 고양시키는 1인1건의 SUB-THEME를 할당하여 추진한다.

왜냐하면	직장에는 개선THEME를 끄집어 내기가 곤란한 일은 절대로 없다. 주위는 불합리와 불량량의 산으로, 거기에DIAMOND나 보물이 있다고는 생각하지 않는다. 커다란 THEME로는 직장은 좋아지지 않고 개선도 가능하지 않다.작은 테마라도 1인1건의 테마를 가지고 활동을 하면, 인간도 성장하고 작장 전체가 활기넘치는 집단이 된다.
------	---

7. STEP활동에 따른 순서를 익혀 매일 발생하는 TROUBLE에 대한 재발방지로 상승효과를 낸다.

왜냐하면	매일 발생하는 각종의 불합리.고장의 80%가 재발형으로 만성 TROUBLE이 되어 직장에 눌러 붙어있다. 결론부터 말한다면 80%는 저하 시킬 수 있다고 할 수 있다. 매일 발생하는 한건한건에 대해 그 발생원이 무엇인가를 알기 위해서는 STEP활동을 MASTER 해야하며, 그에의해 보는눈과 사고방식,행동이 변화한다.
------	--

www.cybertpm.com 권오운 기술사